

Meesterlijk warehouse management bij Grolsch

Met een geschiedenis die teruggaat tot 1615 is Grolsch een van de oudste ondernemingen van Nederland. Vier eeuwen 'vakmanschap is meesterschap' komen terug in Grolsch' nieuwe, in 2004 geopende brouwerij: de meest moderne, efficiënte en milieuvriendelijke brouwerij ter wereld. Hier wordt bier gebrouwen volgens het zo gewaardeerde traditionele proces, met uitsluitend natuurlijke grondstoffen. Daarbij wil Grolsch steeds vooroplopen met de kwaliteit van zijn product en alles wat daaraan ten goede komt. Magnus hielp het bedrijf met integreren van de verschillende IT-systemen en het implementeren van een geavanceerde warehouse-managementoplossing die de logistieke processen van de nieuwe brouwerij ondersteunt.

Efficiëntie en kwaliteit vormen het fundament onder de strategie en daarmee ook de continuïteit van Grolsch. Een belangrijke efficiëntieoperatie was de bouw van de nieuwe brouwerij ter vervanging van de twee brouwerijen in Groenlo en Enschede-Noord. De nieuwe brouwerij heeft een jaarlijkse productiecapaciteit van 3,2 miljoen hectoliter, die eenvoudig uitgebreid kan worden tot 4 miljoen. Zij is toegerust op het flexibel inspelen op alle marktbevingen op het gebied van biersoorten en verpakkingen. Ook is voorzien in 'state-of-the-art' magazijnbeheer met goederenidentificatie door middel van radio frequency-functionaliteit.

Grolsch gebruikt nu twee SAP-systemen naast elkaar. Eén systeem ondersteunt de logistieke en administratieve stromen; het andere systeem is exclusief ingericht voor de magazijnstromen.

“Zo kunnen de magazijnen blijven functioneren als het centrale ERP-systeem om welke reden dan ook niet beschikbaar zou zijn. Het prestatieniveau van het magazijnsysteem is onafhankelijk van de belasting van het centrale ERP-systeem”, vertelt Andries de Groen, logistiek directeur van Grolsche Bierbrouwerij Nederland.




Optimale prestaties

Voor de beheersing van de fysieke goederenstroom heeft Grolsch in nauwe samenwerking met Magnus en logistiek specialist Swisslog een geavanceerd warehouse-management-systeem (WMS) gerealiseerd. Dit is gebaseerd op het SAP Logistics Execution System (SAP LES) en software van Swisslog. Vanzelfsprekend is zoveel mogelijk gebruik gemaakt van de ruime basisfunctionaliteit die SAP standaard aanbiedt. Waar de processen dit vereisten is extra functionaliteit ingebouwd. De oplossing is volledig geïntegreerd met het gebruikte ERP-systeem en de automatische magazijnssystemen voor de aan- en afvoer van goederen naar de afvullijnen.

Naast de genoemde twee SAP-systemen en de software van Swisslog, gebruikt Grolsch gespecialiseerde software voor de aansturing van het brouw- en afvulproces (MES) en een gespecialiseerd planningssysteem. “Magnus heeft ons met zijn procesgerichte benadering geholpen naadloze integratie in het complexe IT-landschap te realiseren.”

Task & Resource Management

De waarde van Magnus' expertise met betrekking tot logistieke processen en warehouse management bleek onder andere bij het inzetten Task & Resource Management (TRM).



“Met de gerealiseerde warehouse management-oplossing kan Grolsch haar fysieke goederenstroom met grote efficiëntie beheersen.”

“Wij hebben als een van de eerste bedrijven in Nederland TRM benut om de interne logistiek te optimaliseren. Met deze nieuwe module in SAP zijn warehouse-processen optimaal op basis van prioriteiten aan te sturen, rekening houdend met omgevingsfactoren en een gedetailleerd routeplan. Medewerkers in het magazijn worden efficiënt en effectief aangestuurd door middel van radio frequency-terminals. Om maximale efficiëntie van de beschikbare magazijnmiddelen (zowel medewerkers als heftrucks) te behalen, worden veel palletbewegingen in de Grolsch-magazijnen nu paarsgewijs uitgevoerd. Het is mogelijk

om twee pallets in één beweging systeemgestuurd te verplaatsen. Zo resulteert de functionaliteit in drastische afname van het aantal heftruckbewegingen.”

“De gerealiseerde warehouse management-oplossing zorgt voor optimale efficiëntie in het beheer van onze omvangrijke fysieke goederenstroom. Het aantal heftruckbewegingen en menselijke fouten wordt tot een minimum beperkt. Ook is er meer inzicht in en controle over de voorraadstanden en magazijnbezetting. Zo hebben we de logistieke processen net zo toekomstvast kunnen vormgeven als onze nieuwe brouwerij”, concludeert Andries de Groen. ■